

EU TÁMOGATÁST IGÉNYLŐ INFRASTRUKTURÁLIS PROJEKTEK ELŐKÉSZÍTÉSE ÉS MEGVALÓSÍTÁSA 2014-2020 KÖZÖTT (OPERATIV PROGRAMOK)

Dr. Timár András

ny. egyetemi tanár, professor emeritus

**Pécsi Tudományegyetem – MKK Építőmérnöki
Tanszék**

2015

Friss projektlistákkal kiegészítette dr. Gulvás András ny. egy. docens 2016

LKM ÉS PCM FOGALMA

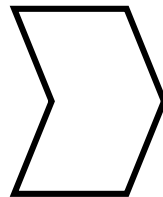
- USA Nemzetközi Fejlesztési Ügynöksége (USAID) a 60-as években fejlesztette ki a „**Logikai Keret Szemlélet**” (Logical Framework Approach) eszközeként a **Logikai Keret-Mátrixot** (LKM)
- Ezen alapul a "**Projekt Ciklus Menedzsment**” (Project Cycle Management – PCM)
- EU a 90-es években vezette be a projekttervezés és menedzsment, a támogatások **eredményességének javítása** érdekében

PCM INDOKAI

Tapasztalatok:

- zavaros stratégiai keretek
- kínálat-vezérelt projektek (arra írunk projektet, amire pénz van)
- gyenge helyzetelemzés
- tevékenységorientált tervezés
- mérhetetlen hatások
- célcsoportok igényeinek figyelmen kívül hagyása
- Rövid gondolkodás
- nem várt kockázatok
- eredmények követhetlensége
- a költségek nem álltak arányban a kapott előnyökkel
- tapasztalatok beépülésének hiánya
- pontatlan projektdokumentumok

EU



1992

A PCM előnyei:

- strukturált megjelenés
- kereslet-vezérelt megoldások
- fejlett elemzés
- cél-orientált tervezés
- mérhető hatások
- hangsúly a minőségen
- összpontosítás a fenntarthatóságra
- Egységes (szabvány) formátum

IGÉNY ÉS GYAKORLAT

A. *Kínálat* vezérelt gondolkodásmód:

Találtunk egy pályázati kiírást

Megnézzük, hogy megfelelünk-e a jogosultsági kritériumoknak

Megvizsgáljuk a pénzügyi kereteket

Ha minden kedvező kreálunk egy problémát és arra készítünk egy projektet (pályázat)

Megvalósítjuk a projektet úgy, hogy „jusson is maradjon is”.

B. *Kereslet* vezérelt gondolkodásmód:

Azonosítottunk egy valós problémát

Van kidolgozott projektjavaslatunk

Forrásokat és finanszírozási formákat keresünk és találunk pl. pályázat

Az érintettek bevonásával megírjuk a pályázatot

Az érintettek bevonásával megvalósítjuk a projektet

PROJEKT CIKLUS MENEDZSMENT

1

Projekt Ciklus Menedzsment (PCM): egy projekt megtervezésének és végrehajtásának, meghatározott lépéssort követő módja, kezdve

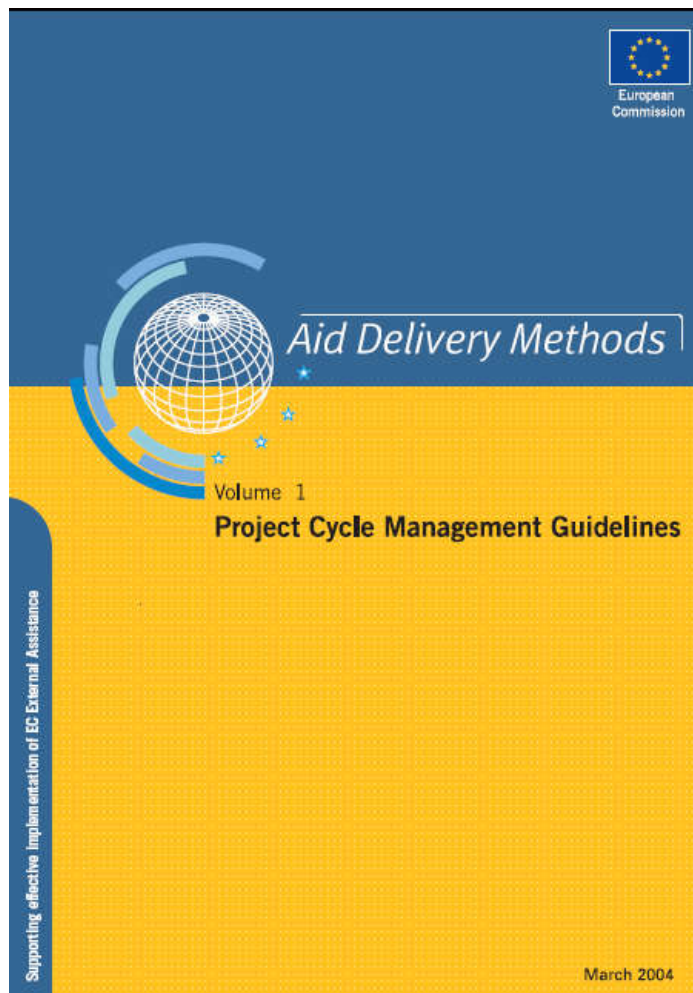
- egy megállapított átfogó fejlesztési ***stratégiával***, amely
- egy ***ötlet***hez vezet, aminek alapján
- megfogalmazzák a ***célokat***, amiket
- meghatározott projekteket alkotó ***tevékenységekkel*** érnek el, amelyeket
- azután ***megterveznek***,
- ***megvalósítanak***, és
- ***értékelnek*** a stratégia tökéletesítése és további projektek meghatározása céljából.

PROJEKT CIKLUS MENEDZSMENT

2

- A **PCM** általános, szabványos elvek, módszerek, szabályok gyűjteménye, "**kényszerpálya**" a **program-** és **projekt-készítők**, ill. a **pályázók** számára az EU **támogatási források** megszerzésének és felhasználásának folyamatában
- A **projekt**: egyértelműen meghatározott célok elérése érdekében adott időn és költségkereten belül végrehajtott **tevékenységek sorozata**

EU PCM ÚTMUTATÓJA



- 1 Bevezetés
 - 2 EK fejlesztési együttműködés
 - 3 Projekt-szintű megközelítés
 - 4 PCM műveleti útmutató
 - 5 Logikai Keret Módszertan (LKM)
 - 6 Intézményi kapacitás értékelése
 - 7 Figyelemmel kísérés, felülvizsgálat, jelentések
 - 8 Részvétel & könnyítések
 - 9 Feladat-kiírás (TOR) készítése
- Mellékletek:* Fogalmak szótára
Hivatkozások

PCM MAGYARUL

Projekt Ciklus Menedzsment

projekttervezés – pályázatírás – projektmenedzsment



„HÍD” Dunaújváros és Környéke Egyesület

2007

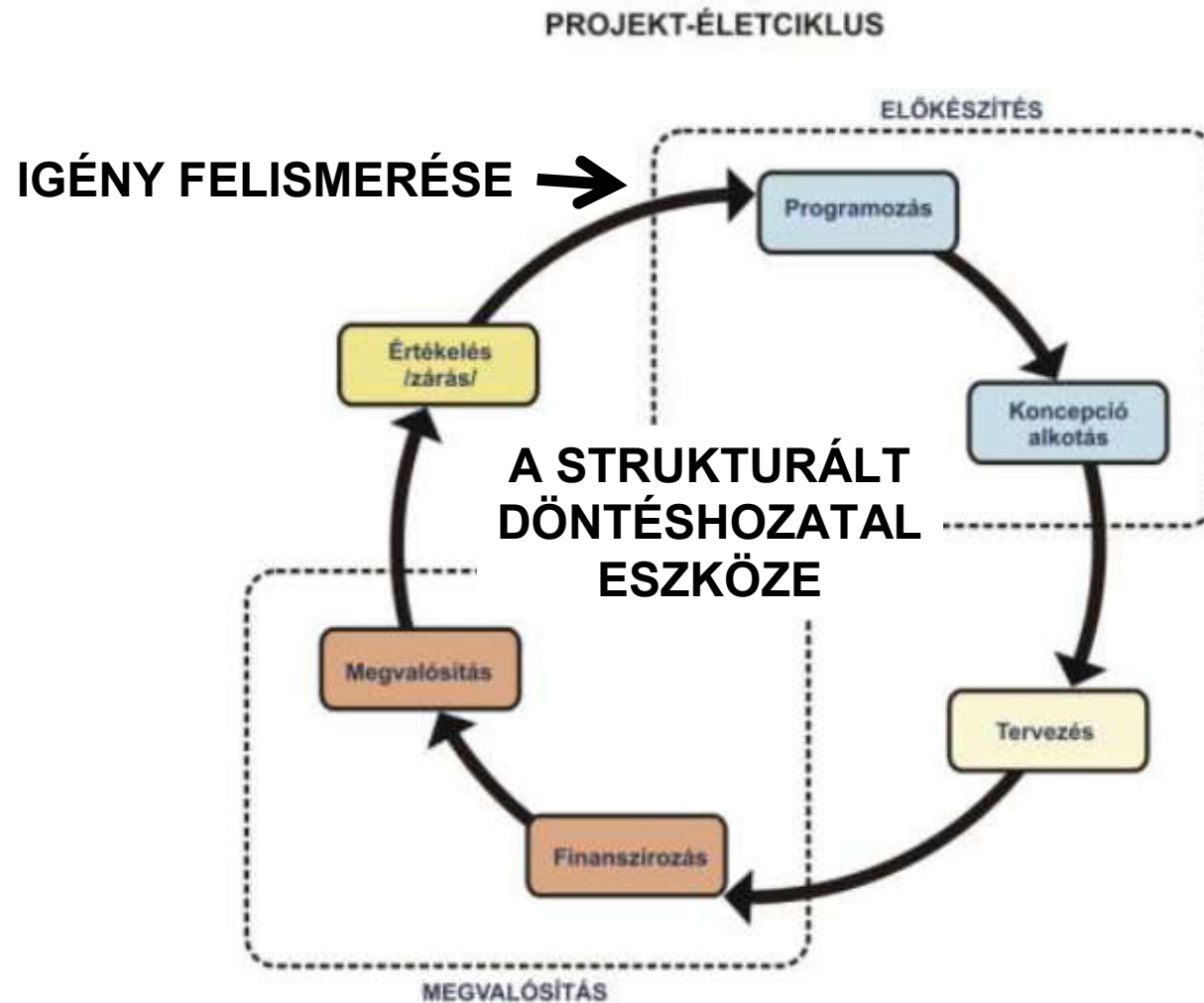


Készült az Európai Unió pénzügyi támogatásával
ROP-3.3.1-05/1.2006-04-0001/36

Tartalomjegyzék

Tartalomjegyzék	
Néhány rövidítés	
1. Projekt és projektciklus	
1.1 A projekt	
1.2 A projekt ciklus	
2. Logikai keretszemlélet elemzési fázisa	
2.1 A logikai keretszemlélet	
2.2 SWOT-elemzés	
2.3 Partnerség	
2.4 Érdekeltek elemzése	
2.5 Probléma-elemzés	
2.6 Célok elemzése	
2.7 Alternatív stratégiák elemzése	
3. A logikai keretszemlélet tervezési fázisa	
3.1 A logikus keret mátrix	
3.2 Vertikális, horizontális és beavatkozási logika	
3.3 Objektíven igazolható jelzők (indikátorok)	
3.4 Igazolási források	
3.5 Előfeltételek és feltételezések	
3.6 Eszközök és költségek	
3.7 A keretmátrix minőségi ellenőrzése	
3.8 Tevékenység és forrástervezés	
4. Megvalósítás	
4.1 A megvalósítás periódusai	
4.2 Munkaterv	
4.3 Monitoring és audit	
4.4 Értékelés	
4.5 Projektkommunikáció	
4.6 PROJEKTMENDEZMENT	
4.7 A projekt belső kommunikációja a megvalósításban	
Példafeladatok	

A PROJEKT-CIKLUS

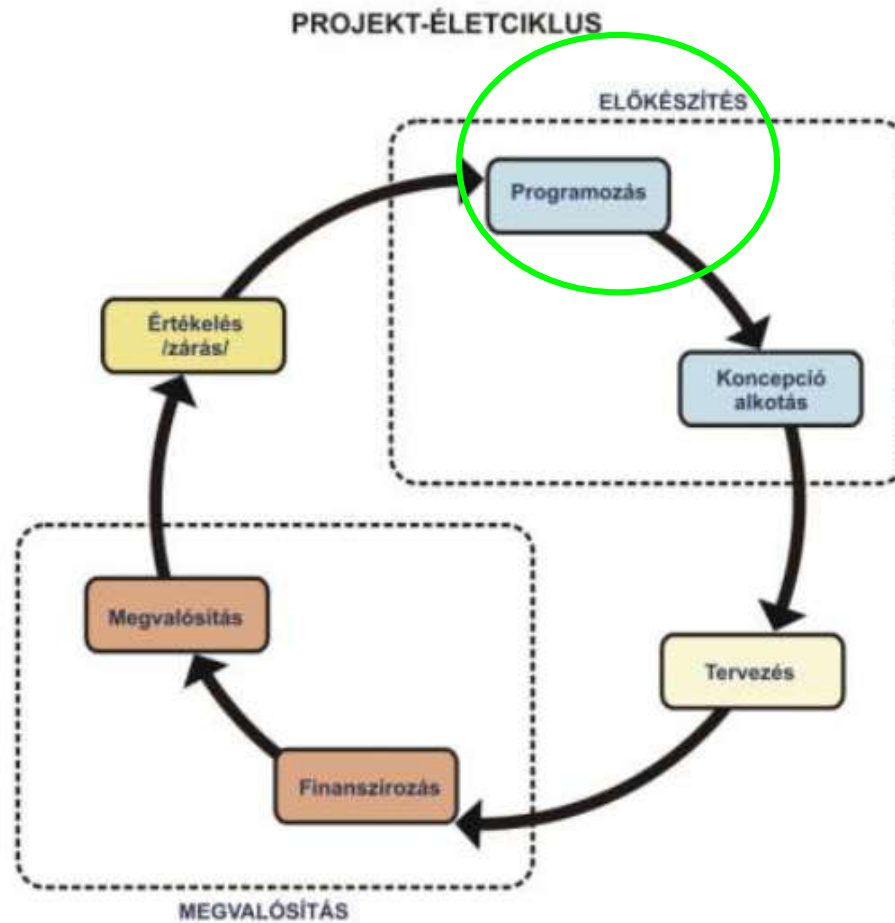


PCM ALAPELVEI

- A projekt ciklust **6 szakaszra** tagolja
- Szakaszonként kijelöli a **döntési pontokat, információs követelményeket, felelősségi köröket**
- Új szakaszhoz csak az előző **sikerese befejezése** után lehet hozzákezdeni
- Értékelés célja a **tapasztalatok felhasználása** a soron következő programokhoz és projektekhez

A PROJEKT-CIKLUS

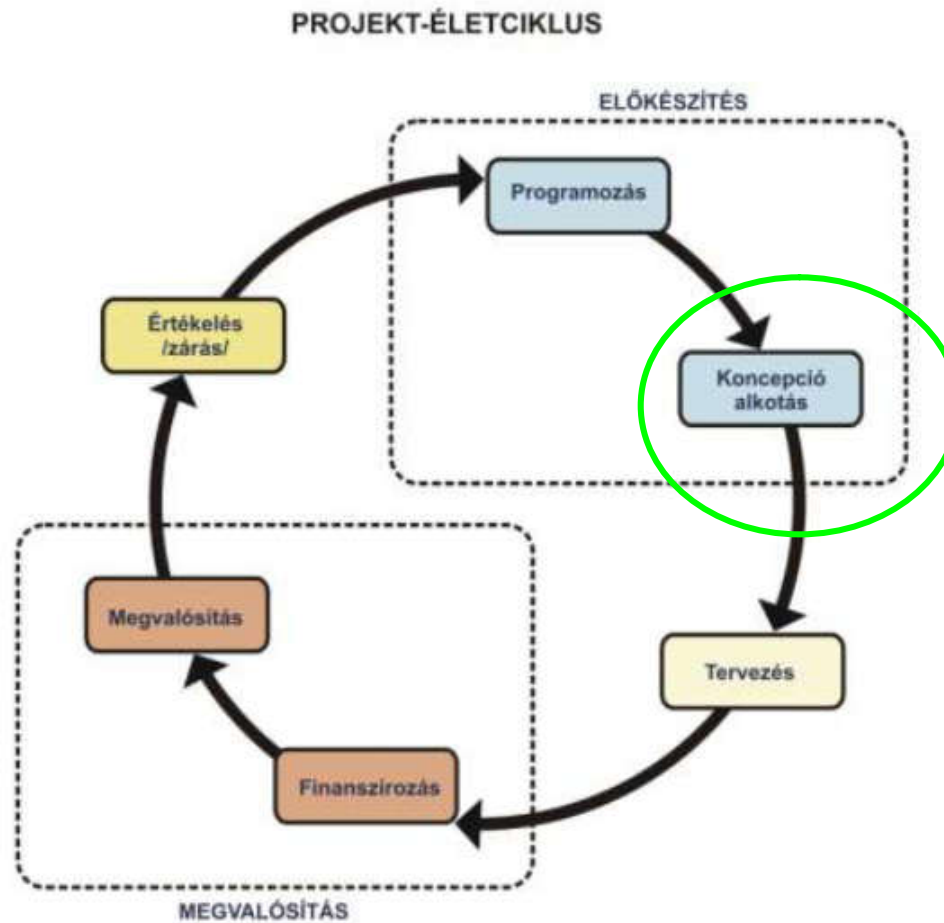
1



- A **programozás** során átfogó elemzésekre kerül sor, feladat a társadalmi-gazdasági hatások, problémák, korlátok és lehetőségek feltárása, a prioritások meghatározása

A PROJEKT-CIKLUS

2



- A **konceptió-alkotás** során kerül sor a projektötletek meghatározására, azonosítására, ill. a program keretébe való beillesztésére, valamint a további tanulmányozás céljából történő elemzésre, átvilágításra

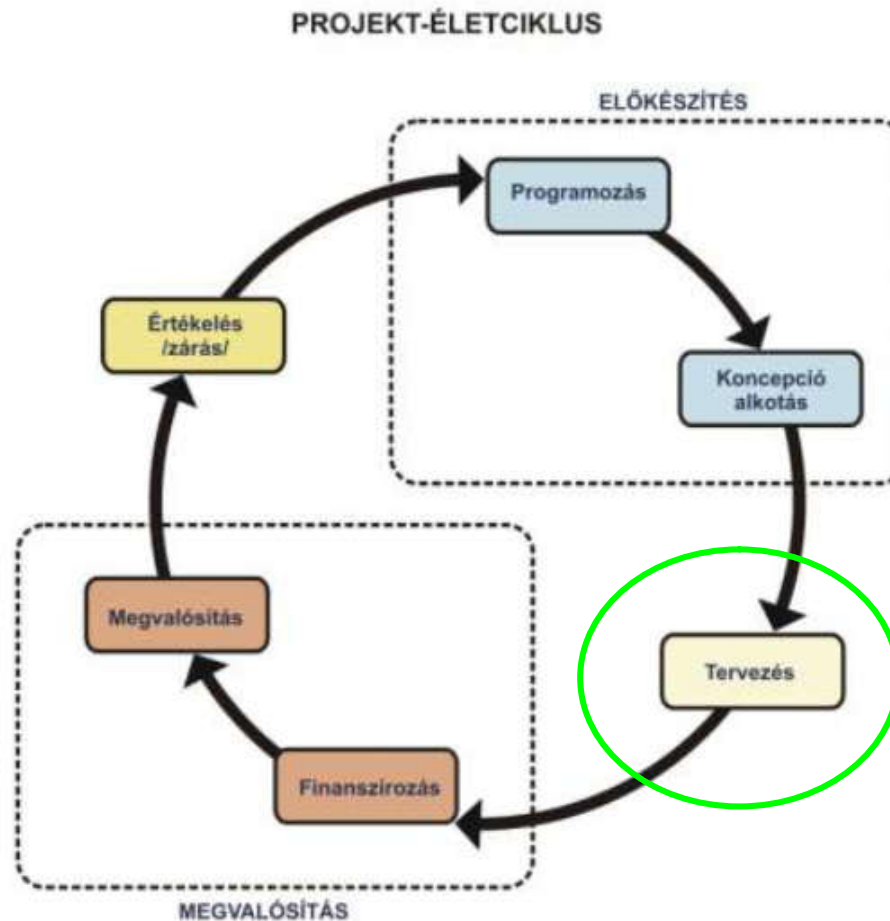
PROJEKT MEGHATÁROZÁSA

Miért ?	➔	Világos célok (átfogó, rövidebb távú, konkrét)
Mit ?	➔	Várható teljesítmények, következmények (output, eredmény, hatás)
Mivel ?	➔	Inputok, erőforrások, (ember, idő, anyag, eszköz, természet, információ, tudás,)
Hogyan ?	➔	Tevékenységek, eljárások, szervezetek, szabályok, normák
Mikor ?	➔	Ütemezés és határidők
Mennyiért?	➔	Ráfordítások, költségek
Miből ?	➔	Tőkeforrások, pénz (saját erő, külső, banki, pályázati)
Kiknek ?	➔	Végső kedvezményezettek, helyi közösség, a régióban élők
Hol?	➔	Ország, régió, megye, kistérség, település



A PROJEKT-CIKLUS

3



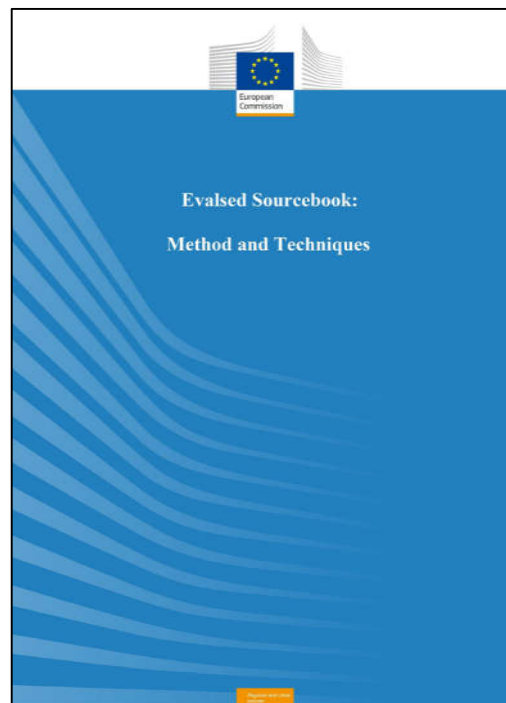
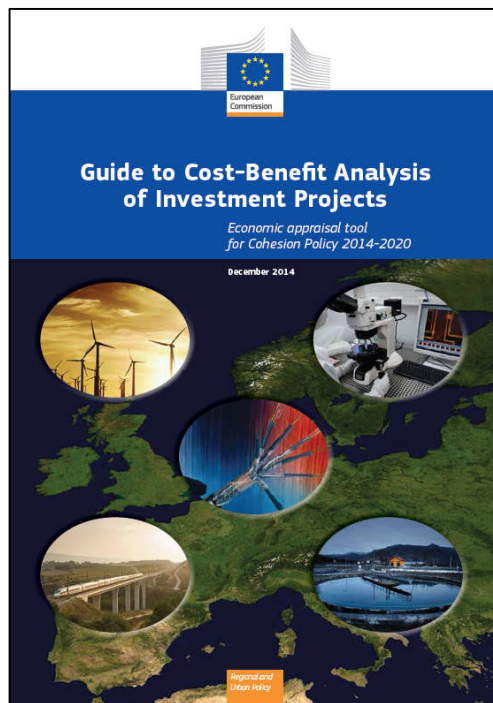
- A **tervezés során** részletes megvalósíthatósági tanulmányok, elő- és tanulmánytervek, gazdasági-társadalmi értékelések, engedélyezési és végül kiviteli tervek készülnek
- Meghatározzák a projekt eredményét mérő mutatókat (indikátorok)

VÁLTOZATELEMZÉS

(MEGVALÓSÍTHATÓSÁGI TANULMÁNY)

- Annak igazolása, hogy a kitűzött célok elérésének **legmegfelelőbb módjára** kér a projektgazda támogatást
- **Megfelelő** változat kiválasztási módszere
 - A költség-hatékonyság elemzés (CEE)
 - Az (egyszerűsített) közgazdasági költség-haszon elemzés (CBA)
 - A többszemponú (multikritériális) értékelés (MCA)
- **Megvalósítható** változatok kiválasztása és leírása
- **Projekt nélküli** változat bemutatása

TÁRSADALMI-GAZDASÁGI ÉRTÉKELÉS



Contents

1. BENEFICIARY SURVEYS	3
2. CASE STUDIES	15
3. COST BENEFIT ANALYSIS	19
4. COST EFFECTIVENESS ANALYSIS.....	29
5. DELPHI SURVEY.....	35
6. EXPERT PANELS	39
7. FOCUS GROUPS	43
8. IMPACT EVALUATION	47
Introduction to Impact evaluation	47
Theory-based Impact evaluation.....	51
Introduction to TBIE	51
Realist Evaluation	52
Theory of Change	54
Contribution Analysis	55
Policy Scientific Approach	57
Strategic Assessment Approach	59
Prospective Evaluation Synthesis (PES) (GAO, 1995)	60
Elicitation Method	60
General Elimination Methodology, also known as Modus Operandi Approach	61
What and When can Theory-Based Evaluation Contribute?	62
Counterfactual Impact Evaluation.....	77
Difference-in-differences in detail	82
Propensity score matching in detail	91
Discontinuity design in detail	100
Instrumental variables in details	109

Az értékeléshez segítségül kiadott legfrissebb EU útmutatók

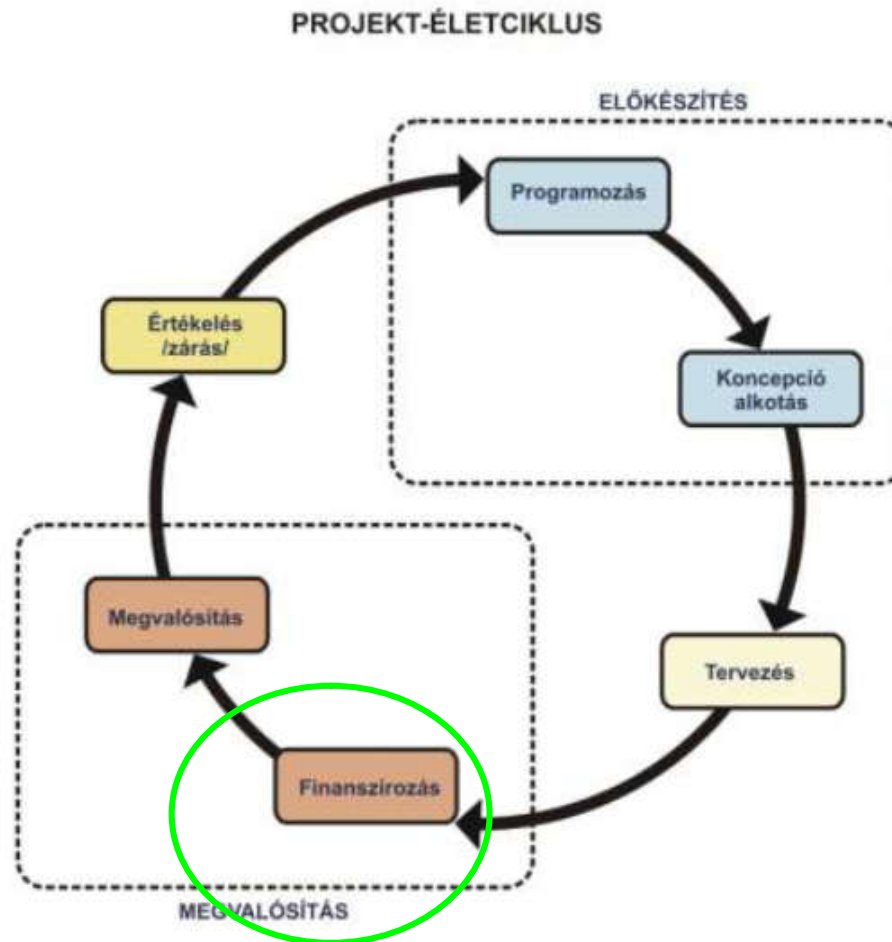


INDIKÁTOROK

- ***Hozammutatók*** a gazdaságban, térségben, vállalkozásban, a projekt megvalósulásától várt hozzáadott értéket mérik
- ***Eredménymutatók*** a projekt közvetlen hatásait, pl. a foglalkoztatottság, a vállalkozások jövedelmének növekedését mérik
- ***Hatásmutatók*** a projekt megvalósulása után hosszabb távon várható hatások mérésére szolgálnak

A PROJEKT-CIKLUS

4



- A **finanszírozás** során a finanszírozó intézmények megvizsgálják a projektjavaslatot, és döntést hoznak arról, hogy finanszírozzák-e a projektet, vagy sem
- Kedvező döntés esetén rögzítik a finanszírozásra és végrehajtásra vonatkozó megállapodásokat, szerződéseket



FINANSZÍROZÁS

- Projekt-tevékenységek elvégzéséhez szükséges, indokolt kiadásokhoz ***pénzforrások*** tervezése, képzése és folyósítása
- Cél az elérhető ***legnagyobb arányú*** EU támogatás elérése, de ehhez
- Igazolni kell, hogy a projekt pénzügyileg és közgazdaságilag hatékony, és az előírt arányú ***önrész*** (projektgazda hozzájárulása) rendelkezésre áll

TÁMOGATÁSI SZERZŐDÉS

EMKA ÚHFT rendszer adatbázisbeli nyilvántartási azonosító:00937-0002

ÚHFT Infolovalló
06 40 538 638
uhf@emka.hu • www.uhf.hu

Államunk
Magyarország

Azonosító szám: **Támogatási Szerződés tervezet**

amely létrejött

egyrésztől a Nemzeti Fejlesztési Ügynökség (1133 Budapest, Pozsonyi út 56.), mint támogató (továbbiakban: **Támogató**) képviseletében eljáró [közreműködő szervezet neve], mint közreműködő szervezet (a továbbiakban **Közreműködő Szervezet**)

Postacím:
Székhely:
Aláírásra jogosult képviselője:
Azonosító szám (törzs-szám/Cégjegyzékszám):.....
Adószám/adóazonosító jel:.....

másrészről

Név/Cégnév: mint kedvezményezett (a továbbiakban: **Kedvezményezett**),

Postacím:
Székhely/Lakcím:
Azonosító szám (törzs-szám/Cégjegyzékszám):.....
/ill. vállalkozói igazolvány száma/ östermelői igazolványszáma / nyilvántartást kezelő szervezet által adott lajstromszám:.....¹
Adószám/adóazonosító jel:.....
Pénzforgalmi számlaszám, amelyre a támogatás utalásra kerül:
Aláírásra jogosult képviselője:.....

(Közreműködő Szervezet és Kedvezményezett továbbiakban együtt: Szerződő Felek) között az alulírott helyen és napon az alábbi feltételekkel:

1. Előzmények

A Támogató Operatív Program (továbbiakban: OP) keretén belül² tárgyat felhívást tett közzé, melyre Kedvezményezett azonosító számon regisztrált,³ napon befogadott projekt javaslatot nyújtott be, a jelen Támogatási Szerződés mellékletét képező felhívás és útmutató szerint (melyek akkor is a jelen Támogatási Szerződés elválaszthatatlan részét képezik, és a Szerződő Felekre kötelező érvényűek, ha azok fizikai értelemben a jelen Támogatási Szerződéshez nem kerülnek csatolásra),

⁴melyet Támogatókelt támogató levél szerint⁵ támogatásban részesített. A Támogató döntése alapján Kedvezményezett vissza nem térítendő támogatásban részesül.

⁶melynek támogatását a Támogató, valamint a szakmai területért felelős miniszter előterjesztése alapján a Magyar Köztársaság Kormánya jóváhagyta. A Magyar Köztársaság Kormányának döntése alapján Kedvezményezett vissza nem térítendő támogatásban részesül. A Kormány kezeli az Európai Bizottság jóváhagyását a finanszírozáshoz.

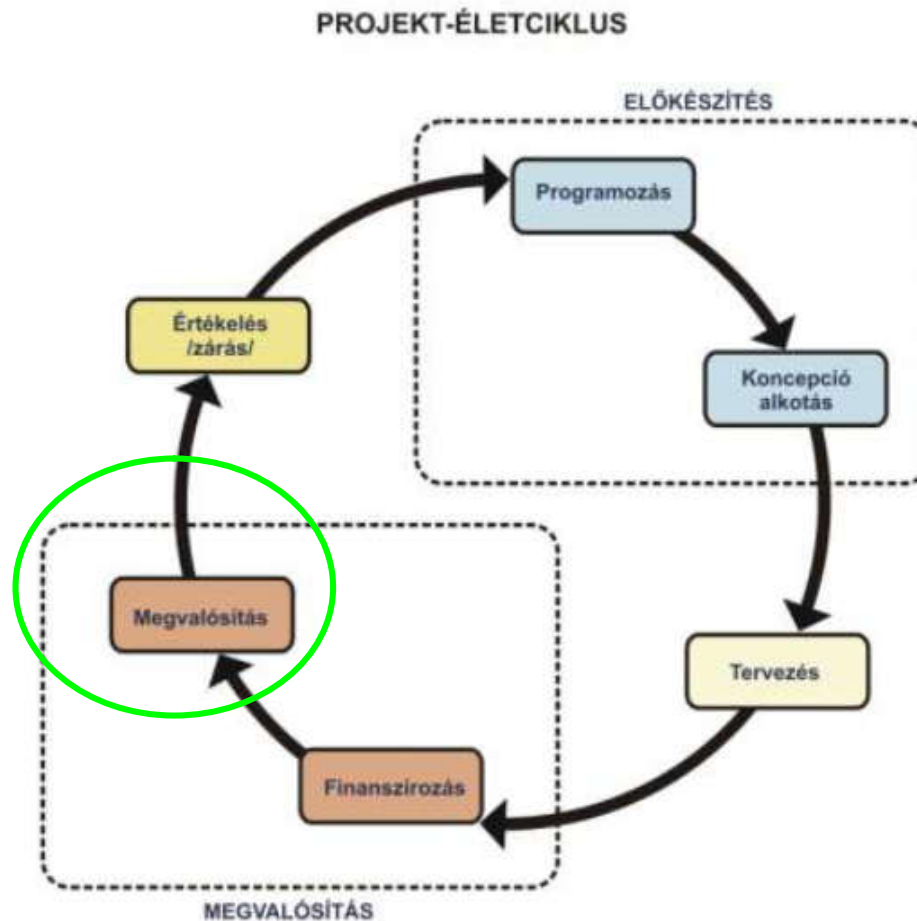
¹ Címe a projektrendszer esetében releváns adatot kell benne hagyni, a többi törölni kell.
² Pályázati kiírás neve
³ 14/2006. (XII. 28.) MfRVM-PM együttes rendelet 6. § (7) bekezdése szerinti befogadás napja. Ha az adott projekt szereplője nem részesül a befogadás napja, azaz nem nyújt be pályázatot, akkor törölni kell.
⁴ Pályázati felhívással indult konstrukciók esetében.
⁵ Címe automatikusan pályázati esetében kell beírni a támogató levél keltét, és egyben törölni a befogadás napját. Ha nem automatikusan, akkor a támogató levél keltét kell megadni.
⁶ Helyi projekt (14/2006. (XII. 28.) MfRVM-PM rendelet 13. § (8)), közmű projekt esetében, és olyan projektek esetében, ahol a Kormány jóváhagyta az előzetes eljárást a döntéshozó (biztosító) a szakmai miniszterre utalati törölni kell.
⁷ Kisebbségi nagyprojekt esetén (14/2006. (XII. 28.) MfRVM-PM rendelet 16. § (1)).

*Közsz. neve * címe * Tel.: * Fax: * E-mail: ksz@ksz.hu * Internet: www.ksz.hu

- **Aláírása** a pályázat elfogadását követően
- **Tárgya:** a projekt vissza nem térítendő támogatás formájában történő társ-finanszírozása
- Rögzíti a **forrásokat** és biztosítékokat
- **Aláírók:** Felelős hatóság, Kedvezményezett

A PROJEKT-CIKLUS

5



- Megvalósítási szakaszban elkezdődik és folyik **a projekt kivitelezése**, annak befejezésig.
- Ezen a ponton válik lényegi kérdéssé a **projektmenedzsment minősége**: a siker nem garantált!



BESZERZÉS, MEGVALÓSÍTÁS

- A megvalósításhoz kapcsolódóan szükséges szakmai segítségnyújtási-, munkavégzési- ill. szállítási **versenytárgyalások** kiírása, szerződések megkötése, végrehajtásuk ellenőrzése
- Megvalósítás irányítása a szűkebb értelemben vett **projekt-menedzsment**
- Kulcsszereplői: a versenytárgyaláson kiválasztott **fővállalkozó** és a **független mérnök** (mérnöki tanácsadó)

BESZERZÉSI ELJÁRÁS

1

- Ajánlati/részvételi felhívás: versenytárgyalás **szándékáról**, tárgyáról és feltételeiről
 - **Egyfordulós**: ajánlattevők alkalmasságának minősítése, ajánlatok elbírálása együtt
 - **Kétfordulós**: ajánlatot csak az alkalmasnak minősítettek (rövid lista) tehetnek
- Versenytárgyalási **dokumentáció** kiadása
- **Ajánlat** kidolgozása, konzultációk (Q&A), beadása, értékelése, eredményhirdetés
- **Szerződéskötés**, a végrehajtás felügyelete

- ***Szakaszos versenytárgyalás***: nagy értékű, bonyolult, vagy gyorsan változó technológiájú áruk, létesítmények esetén tanulmányterv, vagy teljesítmény-követelmények alapján műszaki előajánlat kérhető, amelyet felhasználnak a tenderdokumentációhoz
- Az ***előminősítés*** nem külön szakasz; az ajánlattevők gyakorlati tapasztalatainak, pénzügyi helyzetének és személyzetük képességeinek felmérése; az ajánlatok komolyságát biztosítja a nyelési esélyek megadásával

SZERZŐDÉS

- Szerződés **jogviszonyt** létesít a szerződő felek között, szabályozza a kockázatok megosztását
- **Milyen mit, mikorra, hogyan, mennyiért?**
(FIDIC: International Federation of Consulting Engineers –Tanácsadó Mérnökök Nemzetközi Szövetsége)
 - Teljesítményi **garanciák** és kezességvállalás
 - Szavatosság és **biztosítások**
 - Átadás-átvételi **feltételek** és eljárás
 - **Fizetési feltételek** és eljárásrend
 - Esetleges **ármódosítás** feltételei és módja
 - Elismert **veszteségek** és esetleges jutalmak
 - **Tartalmi változások** és követelések
 - Force majeure, felmondás, **vitás kérdések rendezése** (döntőbíráskodás), érvényes jog

FIDIC SZERZŐDÉSEK FORMÁI

- „**Piros Könyv**”
(1999 óta)

Nagyobb értékű, tételes elszámolású (illetve egyösszegű áras) hazai, vagy nemzetközi társfinanszírozású projekt

- „**Zöld Könyv**”
(1999 óta)

Kisebb értékű, vagy egyszerűbb hazai, vagy nemzetközi társfinanszírozású projekt

- „**Sárga Könyv**”
(1999 óta)

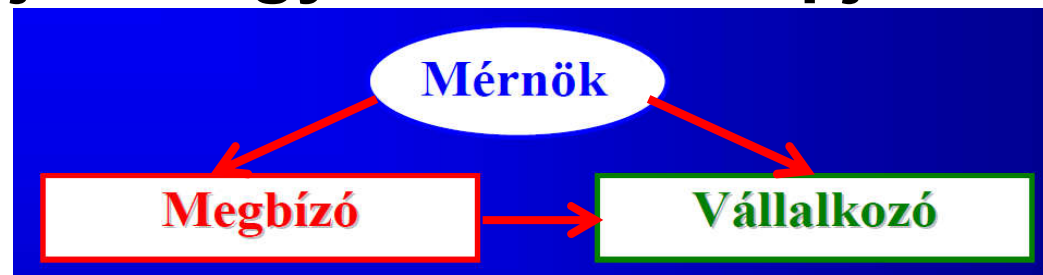
Nagyobb értékű, egyösszegű áras, elsősorban nemzetközi társfinanszírozású tervezés-építés projekt

- „**Ezüst Könyv**”
(2003 óta)

Nagyobb értékű, egyösszegű áras, a köz- és magánszféra társulásával és társfinanszírozásával megvalósuló tervezés-építés-üzemeltetés projekt

SZERZŐDÉSES KAPCSOLATOK

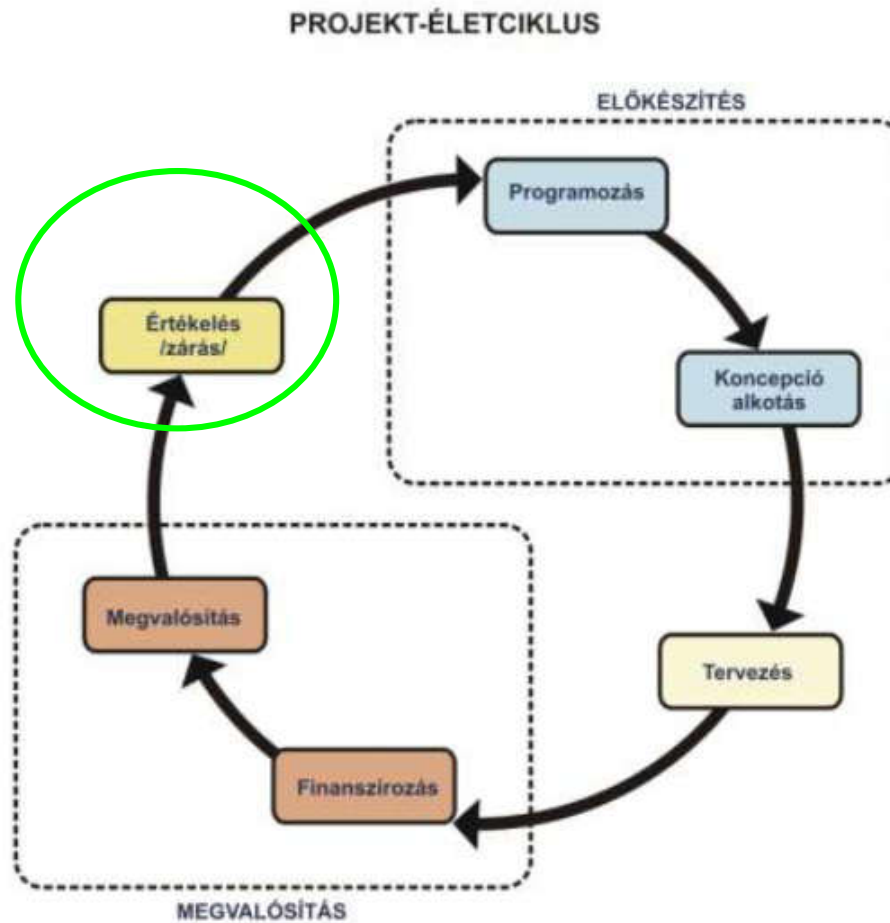
- FIDIC *Piros Könyv*: Mérnöki létesítmények munkáinak szerződéses feltételei (tételre elszámolású munkákhoz)
- **Megbízó**: terveztet, mennyiségkimutatót készít, részesedik a kockázatokból
- **Vállalkozó**: jóváhagyott tervek alapján megvalósít



- **Mérnök**:
 - Minőséget ellenőriz/tanúsít
 - Felméréseket ellenőriz/igazol
 - Dönt a vitás kérdésekben

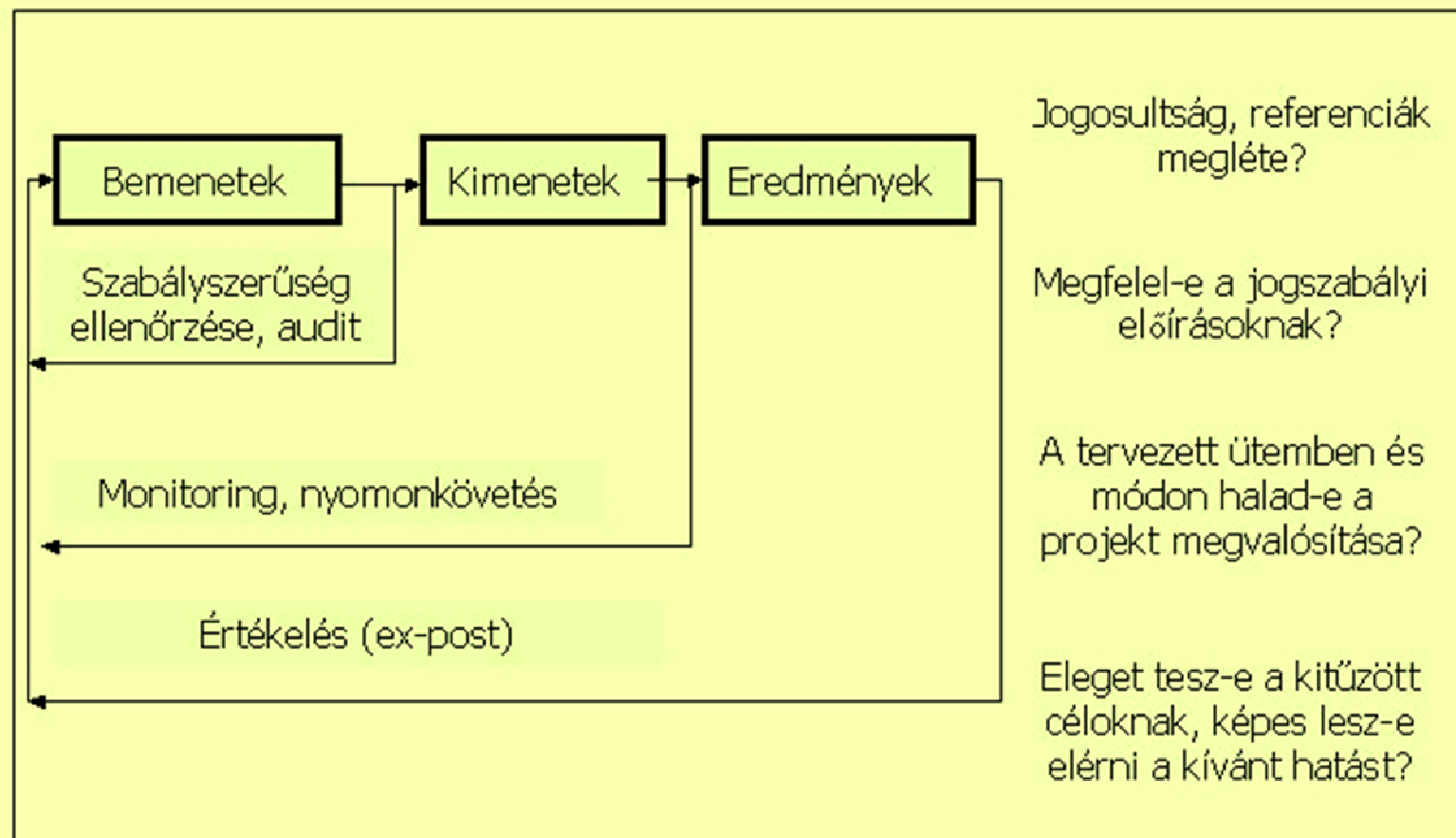
A PROJEKT-CIKLUS

6



- Az **értékelés** során a beruházó/fejlesztő és a finanszírozó értékeli az eredményeket és a levont tanulságokat felhasználják a jövőbeni projektek tervezéséhez, megvalósításához

ELLENŐRZÉS, NYOMONKÖVETÉS



NYOMONKÖVETÉS ÉS ÉRTÉKELÉS



The Programming Period 2014-2020

**GUIDANCE DOCUMENT ON MONITORING AND EVALUATION
- EUROPEAN REGIONAL DEVELOPMENT FUND AND COHESION FUND -**

Concepts and Recommendations

March 2014

Quotation is authorised as long as the source is acknowledged.



EUROPEAN COMMISSION
DIRECTORATE-GENERAL
REGIONAL AND URBAN POLICY

DIRECTORATE-GENERAL
EMPLOYMENT, SOCIAL AFFAIRS AND INCLUSION

The Programming Period 2014-2020

MONITORING AND EVALUATION OF EUROPEAN COHESION POLICY

**European Regional Development Fund
European Social Fund
Cohesion Fund**

Guidance Document on Evaluation Plans

**Terms of Reference for Impact Evaluations
Guidance on Quality Management of External Evaluations**

April 2014

Quotation is authorised as long as the source is acknowledged.

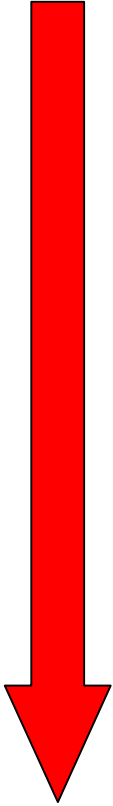
ALAPELVEK

1

- Sikeres pályázathoz kevés egy jó ötlet, az érdekeltek sok esetben nem képesek az ötletből **projektleírást** megfogalmazni
- „Mire tudok támogatást kapni?” megközelítés EU pályázatok esetén nem járható, mindig **projekthez keressünk forrást!**
- Az EU támogatást mindig jól meghatározott célra adják, konkrét intézkedéshez kapcsolva, azt a nyertes **csak a pályázatban foglaltak szerint** használhatja fel

- A nyertes a projekt megvalósításakor csak meghatározott szabályok szerinti ***versenyeztetéssel*** választhat ki vállalkozókat (nem „osztogathat”)
- Csak olyan projekt kaphat támogatást amelynek fejlesztése ***nem kezdődött el***
- A projektnek elő kell segítenie valamely EU által elismert társadalmi-gazdasági cél elérését, ezt a pályázó köteles folyamatosan ***figyelemmel kíséрни*** és igazolni

A PCM HÁTTÉR-TÖRTÉNETE

- 
1. **Lelkesedés**
 2. **Illúziók elvesztése**
 3. **Pánik**
 4. **Bűnösök keresése**
 5. **Az ártatlanok és lelkes támogatók megbüntetése**
 6. **A projektben közvetlenül részt nem vevők kitüntetése, megjutalmazása**



EU ÁLTAL ELFOGADOTT OPERATÍV PROGRAMOK

- Magyarország 2014-2020 között kb. 12 000 Md Ft fejlesztési forrást használhat fel EU támogatással
- Az egy lakosra jutó támogatási összeg 712 ezer Ft (50 ezerrel több, mint 2007-2014 között)
- Az Európai Bizottság által elfogadott operatív programok:
 - **Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program (IKOP)**
 - Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP)
 - Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program (KEHOP)
 - Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program (GINOP)
 - **Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP)**
 - Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program (VEKOP)
 - Közigazgatás- és Közszolgáltatás Fejlesztési Operatív Program (KÖFOP)
 - Rászoruló Személyeket Támogató Operatív Program (RSZTOP)
 - **Vidékfejlesztési Program (VOP)**



IKOP FORRÁSELOSZTÁS

- A Kormány döntése alapján az IKOP a 2014-2020-as források 13,31%-ával rendelkezik, ezek 81,1%-ban KA-ból, 18,9%-ban ERFA-ból erednek
- Az IKOP és az Európai Hálózatfinanszírozási Eszköz (CEF) együttes támogatásainak:
 - közel 2/3-át fordítják a vasúti és a vízi közlekedés fejlesztésére
 - legalább felét fordítják a városi-elővárosi közlekedés fejlesztésére
 - közúti fejlesztésekre a források 29%-a jut
- **1696/2014. (XI. 26.) Korm. Hat. 4. Mell.**
- **módosította a 1199/2015. (III. 31.) Korm. hat.,
1247/2016. (V. 18.) Korm. hat.**

IKOP 1. PRIORITÁSI TENGELY 1

NEMZETKÖZI (TEN-T) KÖZÚTI ELÉRHETŐSÉG JAVÍTÁSA

M86 Csorna-Hegyfalu közötti szakasz megvalósítása - szakaszolt projekt

8. sz. főút Székesfehérvár-Feketehegy elkerülő megvalósítása - szakaszolt projekt

8. sz. főút Várpalota elkerülő I. ütem megvalósítása - szakaszolt projekt

A TEN-T közúti hálózat közlekedésbiztonságának, szolgáltatási színvonalának, fenntarthatóságának javítását célzó telephelyek fejlesztése - szakaszolt projekt

M7 Érd, Iparos úti csomópont átépítése - szakaszolt projekt

M0 autópálya kiegészítő munkái - szakaszolt projekt

Tengelysúly- és össztömegmérő állomás kiépítése az M7 autópályán 192 km szelvényében lévő kétoldali pihenőhely (Zalakomáromi pihenő) - szakaszolt projekt

M4 Berettyóújfalu-Nagykerek, országhatár közötti szakasz megvalósítása

M35 (I. ütem) 4. sz. főút - 481. sz. főút közötti szakasz és a 481. sz. főút megvalósítása, valamint M35 (II. ütem) 481. sz. főút - Berettyóújfalu közötti szakasz megvalósítása

M34 Vásárosnamény-Záhony közötti szakasz előkészítése

IKOP 1. PRIORITÁSI TENGELY 2

NEMZETKÖZI (TEN-T) KÖZÚTI ELÉRHETŐSÉG JAVÍTÁSA

M0 Déli szektor fejlesztése (I. ütem) (Deák Ferenc mederhíd felszerkezet cseréje nélkül)

Burkolat-megerősítés, valamint forgalombiztonsági és környezetvédelmi beavatkozások a gyorsforgalmi úthálózat forgalomnak leginkább kitett szakaszain

M1 autópálya, Lajta, tengelysúlymérő állomás kiépítése

M6 Bóly-Ivándárda, országhatár közötti szakasz megvalósítása

62. sz. főút Szabadegyháza elkerülő szakasz megvalósítása

M1 Hegyeshalom, országhatár átkelési szakasz akadálymentesítés

M30 Miskolc-Tornyosnémeti közötti szakasz megvalósítása

M9 Vasvár és Zalaegerszeg közötti szakasz előkészítése (M75 csomóponttal)

M2 Budapest-Vác közötti szakasz fejlesztése

8. sz. főút Várpalota elkerülő II. ütem megvalósítása

IKOP 1. PRIORITÁSI TENGELY 3

NEMZETKÖZI (TEN-T) KÖZÚTI ELÉRHETŐSÉG JAVÍTÁSA

M0 Északi szektor, 11. sz. főút - 10. sz. főút közötti szakasz előkészítése

M0 Nyugati szektor, 10. sz. főút - M1 autópálya közötti szakasz előkészítése

M30 Tornyosnémeti-Tornyosnémeti, országhatár közötti szakasz megvalósítása

55. sz. főút Mórahalom elkerülő és megyehatár közötti szakaszán 115 kN tengelyterhelésre történő burkolat megerősítés és a főúttal párhuzamosan kerékpárút kivitelezési munkái

M7 autópálya és 710. sz. főút csomópontjának kialakítása, 710. sz. főúti bekötéssel

M86 gyorsút Szombathely és Egyházaskörde közötti szakasz előkészítése

Mogyoród és Fót megközelítését szolgáló új M3 autópálya csomópont, valamint a csomópont és a 2101. j. út közötti szakasz megvalósítása

Építési engedélyezési eljárás nélkül megvalósítható közlekedésbiztonsági beruházások a gyorsforgalmi úthálózaton - szakaszolni tervezett projekt

M8 autóút Körmend-Rábafüzes, országhatár szakasz 2x2 sávossal előkészítése és építése

IKOP 2. PRIORITÁSI TENGELY 1

NEMZETKÖZI (TEN-T) VASÚTI ÉS VÍZI ELÉRHETŐSÉG JAVÍTÁSA

Bajánsenye-Boba ETCS2 vonatbefolyásoló rendszer kiépítése - szakaszolt projekt

Gyoma-Békéscsaba biztosítóberendezés korszerűsítése, Ferencváros-Lőkösháza ETCS2 vonatbefolyásoló rendszer kiépítése (III/I.b. ütem) - szakaszolt projekt

GSM-R távközlési hálózat kiépítése - szakaszolt projekt

GSM-R távközlési hálózat kiépítése II. ütem előkészítés

Ferencváros-Székesfehérvár ETCS2 vonatbefolyásoló rendszer kiépítése - szakaszolt projekt

Székesfehérvár vasútállomás korszerűsítése - szakaszolt projekt

GYSEV központi forgalomirányítás kiépítése - szakaszolt projekt

Szombathely-Zalaszentiván vasútvonal korszerűsítése

Nagyút-Mezőkeresztes-Mezőnyárád szűk keresztmetszet kiváltás - szakaszolt projekt

Állomásfejlesztési és integrált ügyfélszolgálat fejlesztési program (Kormányablakok) - szakaszolt projekt

Infrastruktúra és gördülőállomány karbantartó szoftver és IT alkalmazás konszolidáció - szakaszolt projekt

MÁV Zrt. közlekedésbiztonsági projektjei - szakaszolt projekt

IKOP 2. PRIORITÁSI TENGELY 2

NEMZETKÖZI (TEN-T) VASÚTI ÉS VÍZI ELÉRHETŐSÉG JAVÍTÁSA

Érden a Szent István utcai - TEN-T vasútvonalak feletti - felüljárók építése

9 db 200 férőhelyes motorvonat beszerzése a 30a-20 sz., illetve a 80 sz. vasútvonalakra

6 db 200 férőhelyes motorvonat beszerzése az 1. sz. vasútvonalra

Szűk keresztmetszet kiváltás előkészítése a MÁV hálózaton

Vámosgyörk-Mezőkeresztes-Mezőnyárád szűk keresztmetszet kiváltás (állomások)

Szántód-Köröshegy-Balatonszentgyörgy vasútvonal korszerűsítése és kiegészítő munkák

Sopron-Szombathely-Szentgotthárd ETCS2 vonatbefolyásoló rendszer kiépítése

Püspökladány-Ebes-Apafa vasútvonal korszerűsítése, Debrecen állomás részleges átépítése és Szajol-Debrecen-Apafa vasútvonalon ETCS2 vonatbefolyásoló rendszer kiépítése

Vasúti vontatási energiaellátás fejlesztése a MÁV hálózaton

MÁV 300-600 férőhelyes motorvonatok beszerzése

GYSEV motorvonat beszerzés

Szombathely vasútállomás korszerűsítése

IKOP 2. PRIORITÁSI TENGELY 3

NEMZETKÖZI (TEN-T) VASÚTI ÉS VÍZI ELÉRHETŐSÉG JAVÍTÁSA

**Közlekedésbiztonság javítási program a MÁV hálózaton II. ütem -
Közlekedésbiztonságot és pályakapacitást növelő technológiai fejlesztések és
eszközök**

Hídrekonstrukciós program I. ütem

Déli összekötő vasúti Duna-híd korszerűsítésének előkészítése

**Budapest Liszt Ferenc nemzetközi repülőtér kötőpályás kapcsolatának
kialakításának előkészítése**

**Győr-Gönyű Országos Közforgalmú Kikötő infrastrukturális továbbfejlesztése
- szakaszolt projekt**

MAHART Mobil Árvízvédelmi Gát

Új országos közforgalmú kikötő kiépítése Mohácson

Bajai Közforgalmú Kikötő létesítése

Személyforgalmi kikötők támogatására vonatkozó projektcsomag

Balatoni vasútállomások rekonstrukciója

Püspökladány-Biharkeresztes szűk keresztmetszet kiváltás és villamosítás

Zalaszentiván-Nagykanizsa szűk keresztmetszet kiváltás és villamosítás

IKOP 3. PRIORITÁSI TENGELY 1

FENNTARTHATÓ VÁROSI KÖZLEKEDÉS FEJLESZTÉSE ÉS ELŐVÁROSI VASÚTI ELÉRHETŐSÉG JAVÍTÁSA

Budapest villamos- és trolibusz járműprojekt I. ütem (kapcsolódó kocsiszín infrastruktúrával) - szakaszolt projekt

Budapest-Esztergom vasútvonal kiegészítő fejlesztések - szakaszolt projekt

Rákosrendező-Esztergom vasútvonal villamosítása, biztosítóberendezés korszerűsítése

Kelenföldi pályaudvar térségben P+R parkolók építése - szakaszolt projekt

M4 metró, M1-M7 autópálya Kelenföldi pályaudvar térsége, nyugati kijárat, M1-M7 autópálya bevezetés módosított csomópont - szakaszolt projekt

M3 metró vonal infrastruktúra rekonstrukciója

Külső Bécsi úti villamosvonal (Vörösvári út-Aranyvölgy)

Kelenföld intermodális központ (Kelenföld/Őrmező)

1-es villamos meghosszabbítása az Etele térig

A városi közlekedési eszközváltási pontokhoz kapcsolódó P+R parkolók építése Budapesten

Érd megyei jogú város közösségi közlekedésének fejlesztése

Kecskemét város közösségi közlekedés fejlesztése, átalakítása - szakaszolt projekt

IKOP 3. PRIORITÁSI TENGELY 2

FENNTARTHATÓ VÁROSI KÖZLEKEDÉS FEJLESZTÉSE ÉS ELŐVÁROSI VASÚTI ELÉRHETŐSÉG JAVÍTÁSA

Kaposvár megyei jogú város közösségi közlekedésének fejlesztése - szakaszolt projekt

Rákosrendező-Esztergom vasútvonal villamosítása, biztosítóberendezés korszerűsítése

Szeged-Hódmezővásárhely vasútvonal városi-elővárosi tram-train rendszer megvalósítása

Szeged-Hódmezővásárhely tram-train rendszer - járműbeszerzés

Szeged-Hódmezővásárhely-Békéscsaba- Gyula szűk keresztmetszet kiváltás és villamosítás

Debrecen-Mátészalka pályarekonstrukció

Debreceni intermodális személyszállítási központ létrehozása

A személyszállítási közszolgáltatások hatékonyabb ellátását célzó integrált utas-tájékoztatási, jegyértékesítési és forgalomirányítási rendszerek fejl.

Debrecen-Nyírábrány vasútvonal korszerűsítésének előkészítése

Mezőzombor-Sátoraljaújhely vasútvonal szűk keresztmetszet kiváltás és villamosítás

Szeged-Makó vasúti elővárosi közlekedés fejlesztése, vegyesforgalmú Tisza-híd építése

Szombathely-Kőszeg vasútvonal korszerűsítése

IKOP 3. PRIORITÁSI TENGELY 3

FENNTARTHATÓ VÁROSI KÖZLEKEDÉS FEJLESZTÉSE ÉS ELŐVÁROSI VASÚTI ELÉRHETŐSÉG JAVÍTÁSA

Fonyód-Kaposvár vasútvonal korszerűsítése
Balatoni vasútállomások rekonstrukciója
Szabadbattyán-Tapolca-Keszthely szűk keresztmetszet kiváltás, villamosítás és központi forgalomirányítás megvalósítása a Balaton körül I. ütem (Szabadbattyán - Aszófő)
Balatoni közlekedési rendszer összehangolása
Nyíregyháza megyei jogú város közösségi közlekedésének fejlesztése
Kaposvár megyei jogú város vasútállomás intermodális átszállókapcsolatainak fejlesztése és P+R parkolók kialakítása a megyeszékhely vasúti elővárosi körzetében I. ütem
Nyíregyháza megyei jogú város vasútállomás intermodális átszállókapcsolatainak fejlesztése és P+R parkolók kialakítása a megyeszékhely vasúti elővárosi körzetében I. ütem
Paks város közösségi közlekedés fejlesztése
Balatoni települések közösségi közlekedésének fejlesztése
Miskolc Megyei Jogú Város vasútállomás intermodális átszállókapcsolatainak fejlesztése és P+R parkolók kialakítása
Székesfehérvár Megyei Jogú Város vasútállomás intermodális kapcs.
Tatabánya Megyei Jogú Város- Bicske vasútállomás intermodális kapcs.

IKOP 4. PRIORITÁSI TENGELY TEN-

T HÁLÓZAT KÖZÜTI ELÉRHETŐSÉGÉNEK JAVÍTÁSA

47. sz. főút Hódmezővásárhely elkerülő szakasz megvalósítása

83. sz. főút M1-Pápa közötti szakasz fejlesztése, települések elkerülése

48. sz. főút Debrecen-Nyírábrány, országhatár szakasz fejlesztése

21. sz. főút Heves és Nógrád megyei szakaszok kapacitásbővítése

R67 gyorsút M7-Balatonlelle-Kaposvár közötti szakasz kiépítése

M25 Eger gyorsforgalmi úti bekötése (M3-Eger szakasz megvalósítása)



CEF NYERTES PROJEKTEK 2014-2015.

a komáromi új Duna-híd megépítése

a Kelenföld-Százhalombatta vasúti vonalszakasz korszerűsítése

a Békéscsaba-Lökösháza vasúti vonalszakasz korszerűsítésének előkészítése

vasúti teherforgalom fejlesztése Horvátország felé

59 elővárosi motorvonat felszerelése ETCS2 vonatbefolyásolóval

ERTMS Egységes Európai Vasúti Közlekedésirányítási Rendszer

cseppfolyósított földgáz (LNG) töltőpontok létesítése

a dunai navigáció és jelzésrendszer fejlesztése

a dunai folyami információs rendszer (RIS) hatékonyságának növelése

a budapesti repülőtérnél lévő multimodális hub vasúti kapcsolata

repülőtéri közös döntéshozatal megvalósítása

<https://ec.europa.eu/inea/en/connecting-europe-facility/cef-transport/projects-by-country/hungary>

CEF NYERTES PROJEKTEK 2015-2016.

M15 autóút autópályává bővítése

M70 autóút autópályává bővítése

CROCODILE 2 intelligens közlekedési rendszer elemek

a Százhalombatta-Pusztaszabolcs vasúti vonalszakasz korszerűsítése

a Budapest-Rákos-Hatvan vasúti vonalszakasz fejlesztése

a Hegyeshalom - Rajka vasúti vonalszakasz korszerűsítése

a Déli összekötő vasúti híd korszerűsítése

a GSM-R vasúti kommunikációs rendszer fejlesztése

35 mozdony felszerelése ERTMS rendszerrel

a budapesti Szabadkikötő vasúti kapcsolatának fejlesztése

TEN-T kikötők fejlesztési tanulmánya (Komárom)

RIS alapú dunai navigációs információs rendszer

cseppfolyósított földgáz (LNG) töltőpontok létesítése

https://ec.europa.eu/inea/sites/inea/files/2016_cef_tran_brochure_web.pdf

AJÁNLOTT IRODALOM

1. Szűcs I.- Grasselli N.: *A projektmenedzsment elmélete és gyakorlata*. Szaktudáskiadó Ház Rt., Bp. 2007. ISBN 978-963-9736-31-3. (234 old.)
2. European Commission: *Project Cycle Management Guidelines*. EuropAid Cooperation Office, Brussels, March 2004 (p. 158)
http://ec.europa.eu/europeaid/multimedia/publications/publications/manuals-tools/t101_en.htm
3. „HÍD” Dunaújváros és Környéke Egyesület: *Projekt Ciklus Menedzsment (projekttervezés-pályázatírás-projektmenedzsment)*., Dunaújváros, 2007. (105 old.)
<http://www.google.hu/url?sa=t&source=web&cd=7&ved=0CCwQFjAG&url=http%3A%2F%2Fportal.duf.hu%2Fdownload.php%3Fctag%3Ddownload%26docID%3D431&ei=pa-ITIWVC9DGswaZ65W6CA&usq=AFQjCNGPjxCs9do7uAU3fvEZ8tYnQbufAw>
4. Nagy Sándor Gyula (szerk.): *Európai uniós támogatások, pályázatírás és menedzsment* . BCE, Budapest, 2011. szeptember. (p.126)
5. INTEGRÁLT KÖZLEKEDÉS-FEJLESZTÉSI OPERATÍV PROGRAM 2014-2020 (IKOP)
http://palyazat.gov.hu/az_europai_bizottsag_által_elfogadott_operativ_programok_2014_20
6. European Commission: *Guide to Cost Benefit Analysis of Investment Project*. DG Regional and Urban Policy. Brussels, July 2015. (p. 364)
http://ec.europa.eu/regional_policy/sources/docgener/studies/pdf/cba_guide.pdf
7. NFÜ/COWI: *Módszertani útmutató költség-haszon elemzéshez*. Budapest, 2011. március (71 old.)
http://www.nfu.hu/download/22545/Modszertani%20utmutato%20koltseg_haszon%20elmezeshez.pdf