



## PROJEKTMENEDZSMENT

2005-2006. I. f.évi tantervi tematika

1. A tantárgyprogram legutolsó módosításának kelte: 1998.
2. A tárgy felelos tanszéke: Mérnöki Menedzsment Tanszék  
Felelos oktatója: Vida Csaba foiskolai adjunktus  
Szoftverfelügyelet: Kollár Tibor tanszéki mérnök
3. Információk:  
Információk személyesen a **K 139.** szobában vagy a **72 / 224-277 / 3912**-es telefon-számon szerezhetók be.
4. Ajánlott elozetes vagy ajánlott együttes követelmény:  
A hallgatóknak alapvető számítógép kezeloi ismeretekkel kell rendelkezniük, járatosnak kell lenniük a grafikus felületű operációs rendszer használatában, ismerniük kell az MS Office moduljainak kezeloi felületét. Elony a „**Microsoft Project**”, az „**SPJ**” illetve a „**Project Director**” programok alapszintű ismerete.
5. Tantárgyi követelmények
  - ✍ Félévközi követelmény: óralátogatás, kiadott feladatok önálló otthoni megoldása, a zárthelyi dolgozatok sikeres teljesítése.
  - ✍ Vizsga: A félév végén írásbeli dolgozat, melynek eredménye szóbeli vizsgán javítható. A féléves munkát a gyakorlati és elméleti jegy átlaga minosíti.
  - ✍ Képzést követően a hallgató képes legyen:
    - A projekttervezés és projektvezetés lényegének megértésére.
    - A projekt szervezetében való munkavégzésre.
    - Idovel a projektek vezetésére
6. Irodalom:
  - ? Dr. Papp Ottó: Projekt menedzsment
  - ? Dr. Görög Mihály: Bevezetés a projektmenedzsmentbe
  - ? Dr. Tátrai Tibor: Microsoft Project 98.
  - ? Vida Csaba: Vállalatirányítás I-II. Foiskolai jegyzet
  - ? Vida Csaba: Projektmenedzsment I-IV. (PDF formában letölthetók a tantárgy honlapjáról)



## 7. Részletes tematika:

### 2-3-4. hét:

#### **Fogalmak, elméleti megalapozás**

- ✍ Projekt fogalma, jellemzői, fobb típusai.
- ✍ Projekt és projektmenedzsment. A projektmenedzsment funkciói. A stratégia és a projektek összefüggése.
- ✍ A projektmenedzsment sikerének feltételei. A bizonytalanságok és kockázatok kezelése.
- ✍ A projekt fázisai, életciklusa. A megvalósítási folyamat fobb jellemzői.
- ✍ A szervezet jelentősége. A klasszikus, a Team, a kombinált szervezet. A PRINCE- szervezet: szereplok és hatáskörök.

#### **I. fázis: A projekt definiálása**

- ✍ A projekt vevoje, a vevo igényei.
- ✍ A projektleíró dokumentum tartalma.
- ✍ A projektleírás szintjei: projektötlet, projektjavaslat, projektengedélyezési dokumentum, projektalapító okirat, a projektdokumentáció.
- ✍ A projekt meghatározása. Célkituzések, hivatkozási alap, terjedelem. A projekt határainak kijelölése. Szakaszolás, a projekt végtermékek (illetve fontosabb szakaszszáró termékek) meghatározása.

#### **Hálótervezési fogalmak felelevenítése - gyakorlati megalapozás**

- ✍ A hálóelmélet kialakulása, történeti háttére. GANTT diagram, ciklogram, hálódigram.
- ✍ A hálófajták elemei. A hálórészölés szabályai, technikája. A tevékenységek közötti folyamatsorrend.
- ✍ A CPM háló idoelemzése, a tartalékidok fajtái és szerepük.
- ✍ MPM háló folyamatmodellezési technikája és idoelemzése.

### 5-6. hét:

#### **II. fázis: Projekttervezés I.**

- ✍ Termékszemlélet a projekt tervezésében. Átmenet a termék alapú projekttervezésbol a tevékenység alapú tervezésbe. Tevékenységekre bontás.
- ✍ A terméklebontás elve, a taskok hierarchiája.
- ✍ A logikai diagram (hálóterv) összeállítása.
- ✍ Felelos, végrehajtási ido, erőforrásszükséglet.
- ✍ A normázhatóság kérdése, becslések szerepe és típusai.



7. hét: 1. zárthelyi dolgozat megírása.

8-9. hét:

**III. fázis: Projekttervezés II.**

- ✍ A projekt szakmai terve. Naptári ütemterv, erőforrásterhelési diagramok és költségterv.

**Az erőforráskorlátos ütemezés, erőforrásokallokáció - gyakorlati megalapozás**

- ✍ Projekttervező és irányító programcsomagok. MS-Project, Project Director, SPIDER.

10-11. hét:

**IV. fázis: Megvalósítás és ellenőrzés. A projekt lezárása.**

- ✍ Kockázatok
- ✍ Pályázati rendszerek kialakítása, tendereztetés. A szerződésstratégia elemei. A szerződés típusai. A pénzügyi elszámolás módja. Az optimális szerződésstratégia kialakítása. Ajánlattétel, szerződéses megállapodás.
- ✍ A projekt nyomon követése, a projekt kontroll lépései.
- ✍ Teljesítés- és erőforrás-monitoring. A terv és valós helyzet összehasonlítása, az eltérések elemzése. Revízió.
- ✍ A projekt lezárása.

**Projekt kontroll**

- ✍ A projektek megvalósulásának követése. Bázis-terv készítés. Riportok készítése.
- ✍ A projekt adminisztrációja. A projekt felügyeletének megszervezése. A ellenőrzési pontok, áttekintések. Minőségbiztosítás. Ellenőrzési eljárások, ellenőrzési felelőségek, turés, beszámolás.

12. hét: 2. zárthelyi dolgozat megírása

13-15. hét:

**A feladatok befejezése, pótlások.**

Pécs, 2005. szeptember 6.

Vida Csaba  
főiskolai adjunktus