



ÜZEMSZERVEZÉS 2009-2010. tanév I. f.évi tantervi tematika

1. A tantárgyprogram legutolsó módosításának kelte: 2002.
2. A tárgy felelős tanszéke: Mérnöki Menedzsment Tanszék
Felelős oktatója: Vida Csaba főiskolai adjunktus
3. Információk:
Információk személyesen a **B 106.** szobában vagy a **72 / 224-277 / 3912-es** telefonszámon szerezhetők be. Fogadóóra: kedd 14:30-tól 16:00 óráig.
4. Tantárgyi követelmények
 - Félévközi követelmény: Kötelező óralátogatás, kiadott feladatok önálló otthoni megoldása, zárthelyi dolgozatok sikeres (51%) teljesítése.
 - A jegy kialakítása: A féléves munkát a zárthelyi dolgozatok (50%), a minősített óralátogatás (20%) és a házi feladatok (30%) átlaga minősíti. Szorgalmi feladatok elkészítése javítja az eredményeket.
5. Irodalom:
 - Vida Csaba: Vállalatirányítás I-II. PDF formában
 - Vida Csaba: Üzemszervezés I-II. PDF formában
 - Mintafeladatok: Minta1,2,3,4. PDF formábanA fájlok letölthetők a következő címről: [ftp://193.6.55.10:2001/Tanszeki anyagok/](ftp://193.6.55.10:2001/Tanszeki_anyagok/)
6. Részletes tematika:
 - 1-2. hét:** Követelmények ismertetése. A szervezés szintjei, területei. A szervezés fogalma, felosztása.
A szervezés eszközjellege, helye a szervezetben.
A szervezőmunka menete, módszertana (útmutatás a téma önálló feldolgozására a jegyzet alapján).
 - 3. hét:** Modellezés a szervezésben
Ábrázolás technikai ismeretek.
Állapotok ábrázolása. Folyamatok ábrázolása. Az időtervek ábrázolási



módszerei. A grafikus modellek és alkalmazási lehetőségeik: a GANTT-diagram és a hálódigram. Az időtervek hagyományos tervezési módszerének kritikája. A páros összehasonlításra alapuló logikai-technológiai elemzés. Az időtervek logikai rendszerének leírási módjai.

- 4. hét:** Az absztrakt vagy matematikai modellek fogalma, csoportosítása, alkalmazásai. Hálóelméleti alapfogalmak, összefüggések, szerkesztési szabályok. A hálótervezés a döntési folyamat szemszögéből. Az esemény-csomópontú hálók szerkesztése, számítása. A logikai rendszer leírásának módszerei.
- 5. hét:** Hálódigramok eredményeinek megjelenítése grafikus ütemterveken. Adott határidőre történő tervezés.
- 6. hét:** A tevékenység-csomópontú hálók elemei, szerkesztése. Az MPM-kapcsolatok típusai és alkalmazásuk. A kétdimenziós folyamatábrák: a ciklogram.
- 7 hét: I. ZH**
- 8. hét:** A tevékenység-csomópontú hálók számítása.
- 9-10. hét:** Tervezési időhorizontok és technikák. Erőforrásszükséglet számítása. Ütemezési kérdések. Az erőforrás-korlátos ütemezés. Erőforrás-hisztogramok készítése és alkalmazása.
- 11. hét:** A gyártás tömegszerűsége. A munkakoncentráció hatása a folyamatok összekapcsolására. A gyártás térbeli és időbeli lefolyása. Ábrázolás ciklogramban.
- 12. hét:** Az anyagfelhasználás és szállítás tervezése. A szállítási és tárolási lehetőségek figyelembe vétele.
- 13. hét: A TERMELÉSMENEDZSMENT TÖRTÉNETI ÁTTEKINTÉSE**
A kezdetek. A tudományos megközelítés. A termelésmenedzsment számítógépes támogatása. A XX század termelési paradigmái. A JIT termelés sajátosságai.
- 14. hét: II. ZH**
- 15. hét:** Pótlások. Félélvzárás.

Pécs, 2009. szeptember 7.

Vida Csaba
főiskolai adjunktus