

## TANTÁRGYI TEMATIKA ÉS TELJESÍTÉSI KÖVETELMÉNYEK 2023/2024 II. FÉLÉV

Cím	Korszerű termelésmenedzsment eszközök
Tárgykód	MSM009MLGM
Heti óraszám: ea/gy/lab	7/14/0
Kreditpont	4
Szak(ok)/ típus	Gépészmérnök MSc / KV
Tagozat	L
Követelmény	f
Meghirdetés féléve	ta (2.)
Előzetes követelmény(ek)	-
Oktató tanszék(ek)	Körber Technológiák Külső Tanszék
Tárgyfelelős	Sásdi Gabriella – Lean mérnök - Körber Hungária Gépgyártó Kft.é
Oktatók	Kerekes Zsófia – projectmenedzsment, Faubl Balázs – Menedzsment rendszerek, Sásdi Gabriella – Lean - menedzsment , Sárán Tamás (helyettes óraadó)

## TÁRGYLEÍRÁS

A tantárgy rövid leírása (max. 10 rövid mondat). (Neptunban: Oktatás/Tárgyak/Tárgy adatok/Alapadatok/Tárgyleírás rovat)

A Korszerű termelésmenedzsment tárgy felöleli a menedzsment rendszerek, projectmenedzsment és Lean-menedzsment témaköreit. A három rendszer együttesen gondoskodik a folyamatok optimális, és hatékony működéséről, a fejlesztések irányított, és szervezett megvalósításáról.

## TÁRGYTEMATIKA

(Neptunban: Oktatás/Tárgyak/Tárgy adatok/Tárgytematika ablak)

### 1. AZ OKTATÁS CÉLJA

Célkitűzések és a tantárgy teljesítésével elérhető tanulási eredmények megfogalmazása.

(Neptunban: Oktatás/Tárgyak/Tárgy adatok/Tárgytematika/Oktatás célja rovat)

A korszerű termelésmenedzsment tárgy célja, hogy megismertesse a hallgatókkal a gyakorlatban alkalmazott vállalati irányítási rendszerek körét, a projektek lebonyolításához szükséges elméleti és gyakorlati tudást, valamint az ezekhez szorosan köthető folyamatfejlesztési, hatékonyságnövelő Lean-megoldásokat. A tárgy az elméleti rész mellett gyakorlati tudást is ad, melyet konkrét vállalati példákon keresztül ismerhetnek meg.

### 2. A TANTÁRGY TARTALMA

(Neptunban: Oktatás/Tárgyak/Tárgy adatok/Tárgytematika/Tantárgy tartalma rovat)

#### TÉMAKÖRÖK

<b>ELŐADÁS</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Menedzsment rendszerek a Körbernél</li> <li>2. Projectmenedzsment a Körbernél</li> <li>3. Lean menedzsment a Körbernél</li> </ol>
<b>GYAKORLAT</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Projektelőkészítés</li> <li>2. Projekttervezés</li> <li>3. Esettanulmány</li> <li>4. Ötletprogram</li> </ol>
<b>LABOR- GYAKORLAT</b>	-

## RÉSZLETES TANTÁRGYI PROGRAM ÉS A KÖVETELMÉNYEK ÜTEMEZÉSE

*Jelezzük az oktatási szüneteket is!*

### ELŐADÁS + GYAKORLAT

Konzul-táció	Téma	Kötelező irodalom hivatkozás, oldalszám (-tól-ig)	Teljesítendő feladat (beadandó, zárthelyi, stb.)	Teljesítés határideje
1.	<b>Bemutakozás /A Körber Hungária Kft. és a tantárgy rövid bemutatása + Menedzsment rendszerek a Körbernél I.</b>	Menedzsment rendszerek a Körbernél: <b>1.Alapfogalmak</b> -MinőségMenedzsment rendszerek -PDCA-ciklus/Folyamatos fejlesztés (MSZ EN ISO 9001:2015 0.3.) -Folyamat / Folyamatszempléletű megközelítés (MSZ EN ISO 9001:2015 0.3.) -Kockázatok és lehetőségek / Kockázatalapú gondolkodásmód (MSZ EN ISO 9001:2015 0.3.) -Az ISO menedzsment rendszereinek High-level felépítése ( <a href="https://www.iso.org/management-system-standards-list">https://www.iso.org/management-system-standards-list</a> ) <b>2.Menedzsment rendszerek a Körbernél</b> -A szervezet környezete (MSZ EN ISO 9001:2015 4.) -Vezetői szerepvállalás (MSZ EN ISO 9001:2015 5.)		2024.02.16
2.	<b>Menedzsment rendszerek a Körbernél II.</b>	<b>3.Menedzsment rendszerek a Körbernél</b> -Tervezés (MSZ EN ISO 9001:2015 6.) -Támogatás (MSZ EN ISO 9001:2015 7.) -Működés (MSZ EN ISO 9001:2015 8.) <b>4.Menedzsment rendszerek a Körbernél</b> -Teljesítményértékelés(MSZ EN ISO 9001:2015 9.) -Fejlesztés(MSZ EN ISO 9001:2015 10.)		2024.03.01
3.	<b>Prjectmenedzsment I.</b>	<b>1.Alapfogalmak a projektkörnyezetben</b> -Bevezetés -A projekt fogalma -A projektmenedzsment fogalma -Projektszempléletek <b>2. A projekt előkészítése</b> -A projekt előkészítése -Érintett elemzés -Kockázatelemzés -Megtérülés vizsgálat -Esettanulmány		2024.03.22
4.	<b>Projectmenedzsment II.</b>	<b>3.A projekt tervezése</b> -Projekt indítása, projekt cél és hatókör -Projekt nagyvonalú tervezése -Feladatok és felelőségek a projektben (RACI, tevékenység-erőforrás) -Esettanulmány		2024.04.05
5.	<b>Lean-menedzsment I.</b>	<b>1.Lean – történeti áttekintés</b> -Toyota/Ford -A lean fejlődése <b>2. Lean-alapismeretek</b> -Lean és minőség kapcsolata -Veszteségek a folyamatokban		2024.04.12
6.	<b>Lean-menedzsment II.</b>	<b>Körber Hungária működési modellje a folyamatos fejlesztés tükrében</b> -K.Excellence tevékenységek -5S -Dolgozói ötletprogram -Excellence képzések -Teljesítmény menedzsment modell		2024.04.26
7.	<b>Tantárgylezáró</b>		<b>Feleletválasztós teszt</b>	2024.05.10

### 3. SZÁMONKÉRÉSI ÉS ÉRTÉKELÉSI RENDSZER

(Neptunban: Oktatás/Tárgyak/Tárgy adatok/Tárgytematika/Számonkérési és értékelési rendszere rovat)

#### JELLENLÉTI ÉS RÉSZVÉTELI KÖVETELMÉNYEK

A PTE TVSz 45.§ (2) és 9. számú melléklet 3§ szabályozása szerint a hallgató számára az adott tárgyból érdemjegy, illetve minősítés szerzése csak abban az esetben tagadható meg hiányzás miatt, ha nappali tagozaton egy tantárgy esetén a tantárgyi tematikában előírányzott foglalkozások több mint 30%-áról hiányzott.

**A jelenlét ellenőrzésének módja** (pl.: jelenléti ív / online teszt/ jegyzőkönyv, stb.)

Jelenléti ív

#### SZÁMONKÉRÉSEK

A tantárgy követelménytípusának megfelelő rovatok töltendők ki (félévközi jeggyel, vagy vizsgával záruló tantárgyak). A másik típus rovatjai törölhetők.

#### **Félévközi jeggyel záruló tantárgy (PTE TVSz 40§(3))**

**Félévközi ellenőrzések, teljesítményértékelések és részarányuk a minősítésben** (A táblázat példái törlendők.)

Típus	Értékelés	Részarány a minősítésben
Feleletválasztós-teszt	100 pont	100%

**Pótlási lehetőségek módja, típusa** (PTE TVSz 47§(4))

A javításra, ismétlésre és pótlásra vonatkozó különös szabályokat a TVSz általános szabályaival együttesen kell értelmezni és alkalmazni. Pl.: minden ZH és a beadandó jegyzőkönyvek, ..., a szorgalmi időszakban legalább egy-egy alkalommal pótolhatók/javíthatók, továbbá a vizsgaidőszak első két hetében legalább egy alkalommal lehetséges a ZH-k, a beadandók, ..., javítása/pótlása.

A vizsgaidőszak első hetében, egyeztetett időpontban.

**Az érdemjegy kialakításának módja %-os bontásban**

Az összesített teljesítmény alapján az alábbi szerint.

### 4. IRODALOM

Felsorolás fontossági sorrendben. (Neptunban: Oktatás/Tárgyak/Tárgy adatok/Tárgytematika/Irodalom rovat)

#### KÖTELEZŐ IRODALOM ÉS ELÉRHETŐSÉGE

#### AJÁNLOTT IRODALOM ÉS ELÉRHETŐSÉGE

##### Projectmenedzsment:

- Jarjabka Ákos et al. (2020): *Projektmenedzsment ismeretek*. [Digitális kiadás.] Pécs: Pécsi Tudományegyetem Közgazdaságtudományi Kar. Internetes cím: <https://digitalia.lib.pte.hu/hu/pub/jarjabka-akos-projektmenedzsment-ismeretek-pte-ktk-pecs-2020-4965>
- Kerzner, H. (2009): *Project Management – Tenth Edition*. New Jersey: John Wiley and Sons Inc.
- Pinto, J. K. (2019): *Project Management*. New York: Pearson Education Inc.
- Project Management Institute (2018): *Agilis gyakorlati útmutató* [Digitális kiadás.] Budapest: Akadémiai Kiadó. <https://doi.org/10.1556/9789630599488> Internetes cím: [https://mersz.hu/hivatkozas/m453agyu\\_2\\_p1#m453agyu\\_2\\_p1](https://mersz.hu/hivatkozas/m453agyu_2_p1#m453agyu_2_p1)
- Project Management Institute (2020): *Projektmenedzsment útmutató* [Digitális kiadás.] Budapest: Akadémiai Kiadó. <https://doi.org/10.1556/9789634545019> Internetes cím: [https://mersz.hu/hivatkozas/m663pmbok6\\_book1](https://mersz.hu/hivatkozas/m663pmbok6_book1)

##### Lean menedzsment:

- Kosztolányi János – Schwahofer Gábor : Lean szótár (7.kiadás – letölthető) [Lean szótár hetedik kiadás.pdf - Google Drive](#)
- James P. Womack – Daniel T. Jones : Lean szemlélet (HVG könyvek – 2009.)