# Általános információk:

**Tanterv:** Építészmérnöki BSc; Építőművészet BA; Építészmérnök MSc osztatlan

**Tantárgy neve: Projekt- és vállalkozásmanagement**

**Tantárgy kódja:** MSE344MN

**Szemeszter:** 6

**Kreditek száma:** 3

**A heti órák elosztása:** 3/0/0

**Értékelés:** vizsga (v)

**Előfeltételek: nincs**

Tantárgy felelős: Dr. Danka Sándor, adjunktus

Iroda: 7624 Magyarország, Pécs, Boszorkány u. 2. B-340

E-mail: danka.sandor@mik.pte.hu

Oktatók: Dr. Danka Sándor, adjunktus

Iroda: 7624 Magyarország, Pécs, Boszorkány u. 2. B-340

E-mail: danka.sandor@mik.pte.hu

## Tárgyleírás

A projektmenedzselés- és vállalkozásmenedzselés átfogó ismereteinek megismerése, elsősorban a műszaki tudományterületeken. A vállalkozások fogalmi rendszere, külső és belső környezetének feltérképezése. Vállalati stratégiák kialakítása és szerepe. Az egyes vállalati funkciók megismerése. Az innováció megjelenése az egyes projektekben. A projektmenedzselt vállalatok versenyképességének növelése. Az egyes marketing, HR, logisztika, termelés és minőség rendszerek rövid ismertetése, elsősorban a vállalati termelés nézőpontjából.

## Oktatás célja

A kurzus célja a projektek menedzselésének vállalkozásokon keresztül történő mérnöki gyakorlatban való megjelenése, elsősorban az építész diszciplína területein. A széleskörű projekt- és vállalkozásmenedzsment ismereteken túl a kurzus fontos eleme, hogy a műszaki tudományokon belül beágyazott módon növelje az egyes társtudományok szinergiáját.

## Tantárgy tartalma

A szemeszter során a tantárgy keretein belül, különböző mélységben, a hallgatók a termelésre alapozott kompetencia fogalmát, a hosszú, közép és rövid távú termelési képességekre alapozott üzleti tervek készítésének módját, termelési rendszerek vezetését sajátítják el annak különböző hierarchikus szintjein.

Kiemelt terület a kisvállalatok és azok fontossága, ill. problémái. A vállalati versenyképesség kérdésének megvizsgálása. Néhány vállalati funkcionális terület is szóba kerül majd a félév során. A marketing, a termelés és szolgáltatásmenedzsment, logisztika területei. Részben a vállalati, részben a harmadik, projektek területére vonatkozóan, a vállalati stratégia, azon belül is, a kisvállalati stratégiákat beszéljük meg. Az üzleti terv, mint a vállalatok és projektek fontos eszköze kerül megtárgyalásra. Valamint néhány projektfinanszírozási kérdést is megtárgyalunk.

A feladatok, követelmények kiadása a tematika szerint történik, melyek az előadás anyagaival, segédletekkel egyetemben a tantárgy **MS Teams és a Moodle** felületére feltöltésre kerülnek. A tantárgyhoz kapcsolódó információk ugyancsak ezeken a felületen elérhetőek.

## Számonkérési és értékelési rendszere

*A tantárgy felvételével, követelményrendszerével, teljesítésével, a hallgató szorgalmi-, vizsga- és záróvizsga időszak kötelező teendőivel kapcsolatban minden esetben a Pécsi Tudományegyetem érvényben lévő Szervezeti és Működési Szabályzatának 5. számú melléklete, a Pécsi Tudomány egyetem* ***Tanulmányi és Vizsgaszabályzata (TVSZ)*** *az irányadó.*

**Jelenléti és részvételi követelmények**

A PTE TVSz 45.§ (2) és 9. számú melléklet 3§ szabályozása szerint a lehetséges hiányzás: max. 30 %

A jelenlét ellenőrzésének módja: jelenléti ív

A félév sikeres befejezésének feltétele az aktív órai jelenlét, illetve a számonkérések sikeres teljesítése.

A tantárgy vizsga jeggyel zárul. A félév zárása a 14. héten történik. A félév során a hallgató munkájáról két alkalommal ad számot.

**Vizsgával záruló tantárgy**

**Félévközi ellenőrzések, teljesítményértékelések és részarányuk a vizsga minősítésben**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Típus** | **Értékelés** | **Részarány a minősítésben** |
| *1. ZH* | *50 pont* | *50 %* |
| *2. ZH* | *50 pont* | *50 %* |

**Az aláírás megszerzésének feltétele**

*Az aláírás megadásával az oktató igazolja, hogy a hallgató eleget tett a félévközi kötelezettségeinek:*

*-látogatta az órákat (tanmenet/tematika ütemezése szerint készült az órákra)*

*-eleget tett/ráutaló magatartást tanúsított a tantárgy teljesítésére, javításra, pótlásra*

*~~-~~A félévközi teljesítmény alapján a hallgató megajánlott jegyet kap. Amennyiben a hallgató nem kap legalább (2) jegyet vagy nem fogadja el az ajánlást, vizsgával kell teljesítenie a félévet.*

**Pótlási lehetőségek az aláírás megszerzéséhez (PTE TVSz 50§(2))**

*A javításra, ismétlésre és pótlásra vonatkozó különös szabályokat a TVSZ általános szabályaival együttesen kell értelmezni és alkalmazni: A ZH-k pótlására, javítására a vizsgaidőszak első két hetében egy alakalommal lehetséges az aláírás, illetve a megajánlott jegy megszerzése érdekében.*

**Vizsga típusa** : írásbeli

Amennyiben a hallgató aláírást szerzett, de nem kapott legalább elégséges (2) megajánlott jegyet, írábeli vizsgával teljesítheti a félévet. Ebben az esetben a hallgató 100%-ban a vizsgán nyújtott teljesítménye alapján került értékelésre.

**Az érdemjegy kialakítása (TVSz 47§ (3))**

**Az érdemjegy megállapítása az összesített teljesítmény alapján %-os bontásban**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Érdemjegy: | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
|  | A, jeles | B, jó | C, közepes | D, elégséges | F, elégtelen |
| Teljesítmény %-os: | 85%-100% | 70%-84% | 55%-69% | 40%-54% | 0-39% |

## Irodalom

KÖTEEZŐ IRODALOM ÉS ELÉRHETŐSÉGE

* Vörös József: Termelés- és szolgáltatásmenedzsment, átdolgozott kiadás, Akadémiai Kiadó, 2018. Elérhető: <https://mersz.hu/kiadvany/298> , illetve PTE Tudásközpont
* Hauck Zsuzsanna – Kiss Viktor: Termelésmenedzsment példatár (2020, pdf, javított kiadás). Elérhető: MS Teams, Moodle
* Heizer, J. – Render, B. – Munson, Ch. (2020): Operations Management: Sustainability and Supply Chain Management, 13th editition (Global Edition), Pearson. Elérhető: PTE Tudásközpont

AJÁNLOTT IRODALOM ÉS ELÉRHETŐSÉGE

* Órai jegyzetek, segédletek, kiosztott mintapéldák, feltöltött prezentációk. Elérhető: MS Teams, Moodle
* Project Management Institute (2016): Projektmenedzsment útmutató (5. kiadás). Akadémiai Kiadó, Budapest. Elérhető: https://mersz.hu/dokumentum/m663pmbok6\_\_1175
* Eric Verzuh (2005): Projektmenedzsment. HVG Kiadó, Budapest. Elérhető: PTE Tudásközpont
* Vecsenyi János (2009): Kisvállalkozások indítása és működtetése. Perfekt Kiadó, Budapest. Elérhető: https://mersz.hu/dokumentum/dj296kiem\_\_44/
* Vecsenyi János (2003): Vállalkozás – Az ötlettől az újrakezdésig. Aula Kiadó, Budapest. Elérhető: PTE Tudásközpont

## Oktatási módszer

A tantárgy folyamatos kommunikáción alapszik az oktatók és a hallgatók között. Az előadásokon az oktató prezentáció formájában előadást tart, melynek során egyben diskurzust is folytatunk az adott témáról.

Módszer:

* konzultáció órarendi időben a részletes tantárgyi programban meghirdetett tanmenet szerint
* otthoni munka
* kutatás, adatgyűjtés, elemzés

# Részletes tantárgyi program és követelmények

## Feladatok és követelményrendszerük

1. A termelés menedzsment fogalma és helye vállalat gazdaságtanban

Tankönyv: 1. Bevezetés

2. A termelési stratégia

Tankönyv: 2. Hatékonyság, versenyképesség, stratégia

3. Folyamat és termék tervezése

Tankönyv: 3. Innováció

4. Kapacitások tervezése

Tankönyv: 4. Kapacitástervezés

7. Aggregált termeléstervezés

Tankönyv: 8. Aggregált tervezés

9. Készletgazdálkodás

Tankönyv: 11. Készletgazdálkodás

10. A Lean fogalmi köre

Tankönyv: 10. A Toyota Termelési Rendszer

## Program heti bontásban

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **DÁTUM** | **HÉT** | **ELŐADÁSOK – [PROJEKT ÉS VÁLLALKOZÁSMANAGEMENT]** | **Kötelező irodalom hivatkozás, oldalszám (-tól-ig)** | **Teljesítendő feladat (beadandó, zárthelyi, stb.)** | **Teljesítés ideje, határideje** |
| **2025.02.06** | 1. | **Regisztráció, tantárgyi követelmények, bevezetés; A tematika ismertetése.** |  |  |  |
| **2025.02.14** | 2. | **Bevezetés, Termelékenység** | Vörös (2010):11-38 |  |  |
| **2025.02.20** | 3. | **Termelési Stratégia, Négy verseny prioritás** | Vörös (2010):39-51, 79-88 |  |  |
| **2025.02.27** | 4. | Kapacitások tervezése , mérése | Vörös (2010):96-110 | HBS 9-606-043 Scharffen Berger esettanulmány | 2025.02.27 |
| **2025.03.06** | 5. | Várakozó sorok, Sorelmélet | Vörös (2010):329-335 | Cranberry Esettanulmány | 2025.03.06 |
| **2025.03.13** | 6. | Termelési stílusok és feltételeik | Vörös (2010):79-93 | Fabritek Esettanulmány | 2025.03.13 |
| **2025.03.20** | 7. | **1. Zh** |  | Zárthelyi | 2025.03.20 |
| **2025.03.27** | 8. | Aggregált tervezés | Vörös (2010):202-229 |  |  |
| **2025.04.03** | 9. | **Pollack Expo (regisztráció – 2 kredit)** |  |  |  |
| **2025.04.10** | 10. | Készletgazdálkodási módszerek | Vörös (2010):263-293 |  |  |
| **2025.04.17** | 11. | A Lean fogalmi köre és gyakorlati példái | Vörös (2010):246-263 | Toyota Motor Manufacturing Esettanulmány | 2025.04.17 |
| **2025.04.24** | 12. | Tavaszi szünet |  |  |  |
| **2025.05.01** | 13. | Munkaszüneti nap |  |  |  |
| **2025.05.08** | 14. | **2. Zh** |  | **Zárthelyi** | 2025.05.08 |
| **2025.05.15.** |  | **PÓTLÁS/JAVÍTÁS (lásd 3. oldal)** |  |  |  |

Ezen tantárgyi program részleteiben (dátum/helyszín/pontosítások) történő változtatás jogát fenntartjuk, melyről a hallgatókat minden esetben tájékoztatjuk. A félév folyamán felmerülő kérdésekkel, problémákkal a tantárgyfelelőst, valamint az intézeti koordinátort lehet keresni a szorgalmi időszakban.

Pécs, 2025.01.26. Dr. Danka Sándor

tantárgyfelelős